



# Revista Internacional ADMINISTRACION & FINANZAS

Volumen 6

Número 5

2013

## CONTENIDO

<b>Diseño de una Metodología Para la Implementación de un Repositorio Electrónico de Conocimiento</b> Aracely Madrid, Raime Bustos, Jonathan Ortiz & Antonio Ríos	<b>1</b>
<b>Demanda Internacional de Servicios Odontologicos de Hispanos de El Paso, Texas en Ciudad Juarez</b> Esther A. Enríquez-Pérez, Eduardo F. Macías-Negrete, Claudia Dávila García, Alberto Cárdenas Valenzuela & José Luis Anaya Carrasco	<b>17</b>
<b>Factores de Contingencia Que Inciden en la Profesionalización de las Empresas Familiares del Sector Servicios de Tijuana, B.C., México</b> María Virginia Flores Ortiz, Alfonso Vega López, & María Marcela Solís Quinteros	<b>29</b>
<b>Análisis del Capital Social en una PYME de la Industria Metalmecánica de la Región Centro de Coahuila</b> Nidia Estela Hernández Castro, Zóchitl Araiza Garza & Astrid Ortiz Lugo	<b>45</b>
<b>Desempeño Profesional de los Egresados en Administración de una Institución de Educación Superior en México</b> María Brenda González Herrera, Ernesto Geovani Figueroa González & José Alberto Bustamante Curiel	<b>59</b>
<b>Gestión del Conocimiento en Grupos de Investigación en Ciencias Sociales: Caso Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México</b> Deneb Elí Magaña Medina, Norma Aguilar Morales, Edith Georgina Surdez Pérez & Román Alberto Quijano García	<b>75</b>
<b>Caracterización de los Trabajadores de las Empresas Maquiladora Localizadas en Tehuacán Puebla, México</b> María Antonieta Monserrat Vera Muñoz, Rafaela Martínez Méndez & Gerardo Serafín Vera Muñoz	<b>95</b>
<b>Estudio de Caso: Análisis de la Aplicación de la Segmentación de Mercado Como Estrategia Para las Pequeñas Empresas</b> Lucila Zárraga Cano, Víctor Manuel Molina Morejón & Enrique Corona Sandoval	<b>109</b>
<b>Metodología de Gestión Logística para el Mejoramiento de Pequeñas Empresas</b> Carlos Alberto González Camargo, José Luis Martínez Flores, Claudia Malcón Cervera & Judith Cavazos Arroyo	<b>121</b>

*Patrocinado por*  
**IBFR**  
*The Institute for  
Business and Finance  
Research*

# Revista Internacional Administración & Finanzas

## Editores

### Managing Editor

Mercedes Jalbert

### Academic Editor

Terrance Jalbert

## Editorial Advisory Board

Jorge Del Rio Cortina  
Fundación Univ. Tecnológico Comfenalco  
Carlos Fong Reynoso  
Universidad de Guadalajara  
Jorge Hernandez  
Universidad Nacional Autonoma de Mexico  
Olga L. Jaramillo  
Universidad del Norte  
Carmen Patricia Jiménez Terrazas  
Universidad Autónoma de Ciudad Juárez  
Grettel Keane  
Grettel Keane Consulting  
Virginia López  
Universidad Autónoma de Baja California  
Victor Manuel Molina Morejon  
Universidad Autónoma de Coahuila

Rubén Molina Martínez  
Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo  
Luz Stella Pemberthy  
Universidad del Cauca  
Bernardo Quintanilla  
Universidad Autónoma del Carmen  
Ignacio Ruiz Guerra  
Universidad de Castillas-La Mancha  
Eduardo E. Sandoval  
Universidad de Concepción  
Jose Antonio Tello Avila  
Universidad de Talca  
Omar Terán V.  
Centro Universitario UAEM Amecameca  
Gianfranco Vento  
Regent's College

---

El Instituto IBFR publica seis revistas académicas en inglés y una revista en español - Revista Internacional Administración & Finanzas (RIAF), ISSN 1933-608X (impreso) ISSN 2157-3182 (online). RIAF publica manuscritos de alta calidad en todas las áreas de las ciencias administrativas, económicas y contables. RIAF acepta manuscritos teóricos, empíricos, exploratorios y descriptivos en administración, finanzas, gerencia, mercadeo, contaduría, economía, administración pública y disciplinas afines. Los trabajos de investigación pueden ser globales o específicos (país o región), pueden ser académicos o aplicados. RIAF se publica cinco veces al año por el *Institute for Business and Finance Research*. Todos los manuscritos sometidos a RIAF son sujetos a una revisión doble arbitrada (*double-blind review process*).

Los puntos de vista, argumentos y datos presentados en esta revista son la opinión de los autores respectivos. Los puntos de vista y argumentos publicados en RIAF no reflejan o representan la opinión de los Editores, Editorial Advisory Board, "Ad-Hoc" Reviewers/Arbitros o personal del *Institute for Business and Finance Research*. El Instituto revisa activamente y exhaustivamente los manuscritos sometidos a RIAF. Sin embargo, el Instituto no garantiza la veracidad o precisión de la información presentada por los autores del manuscrito.

RIAF se distribuye en forma impresa y a través de SSRN y EBSCO, EBSCOHost. EBSCOhost brinda acceso a texto completo a mas de 75000 revistas académicas y en mas 70 países. RIAF esta indexada en The American Economic Association's Econlit, e-JEL and JEL on CD, Colciencia y Ulrich's Periodicals Directory.

Esta revista representa el trabajo colectivo de muchos contribuyentes. Los Editores desean agradecer la contribución del Editorial Advisory Board, los "Ad-Hoc" Reviewers o árbitros e individuos que sometieron sus trabajos de investigación para posible publicación en RIAF.

---

All Rights Reserved. The Institute for Business and Finance Research, LLC

ISSN 1933-608X (print) and ISSN 2157-3182 (online)



# DISEÑO DE UNA METODOLOGÍA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN REPOSITORIO ELECTRÓNICO DE CONOCIMIENTO

Aracely Madrid, ITESM Campus Chihuahua

Raime Bustos, ITESM Campus Chihuahua

Jonathan Ortiz, ITESM Campus Chihuahua

Antonio Ríos, ITESM Campus Chihuahua

## RESUMEN

*En el presente trabajo se desarrolla una metodología de implementación de un modelo de repositorio con alcance global que permite la máxima transferencia de conocimiento en repositorios electrónicos. Su objeto de estudio es el personal de la federación de Observatorios Santander, fabricantes y universidades en los continentes americano, europeo y africano, que busquen implementaciones de aplicaciones con la TUI. El resultado es una metodología compuesta por cinco fases: Valoración, Toma de Decisiones, Diseño y Desarrollo, Implementación y Evaluación del Desempeño. Dicha metodología es evaluada a través del criterio de expertos, teoría e implementación práctica. Los resultados demuestran que los expertos coinciden con un coeficiente de concordancia ANOCHI de 0.82 en que la metodología tiene una fundamentación teórica sólida, la definición de las fases y su secuencia lógica es adecuada y es factible y rentable de implementar. Además, se desarrolla e implementa un repositorio siguiendo la metodología, y en la prueba piloto se observa que el desempeño el repositorio implementado con la metodología es mejor evaluado por el usuario que el repositorio de control. Concluyendo que la metodología es factible y exitosa, y un repositorio que la sigue tiene un nivel de éxito mayor que aquel que no lo hace.*

**PALABRAS CLAVE:** Transferencia de Conocimiento, Repositorios Electrónicos de Conocimiento

## DESIGN OF A METHODOLOGY FOR THE IMPLEMENTATION OF AN ELECTRONIC KNOWLEDGE REPOSITORY

## ABSTRACT

*The current document presents the design of a methodology for the implementation of a model for an electronics repository that allows the maximum knowledge transfer. The objects of study are the personal of the Santander's Observatories Federation, manufacturers and Universities on America, Europe and Africa. The result of the research is a methodology of implementation composed for five phases: Valuation, Decision Making, Design and Development and Performance Evaluation. This methodology is evaluated through the examination of specialized theory, experts' criteria and the practical implementation. The results shown that the experts match with a concordance coefficient ANOCHI of 0.82, it means that the methodology has a strong theory foundation, furthermore, the definition of the phases and their logical sequence is appropriate and feasible and cost effective to implement. In addition, a study is driven based an electronic repository that is developed and implemented following the proposed methodology and compared with another that do not follows the methodology, the results of the evaluation shows that the repository with the proposed methodology is best accepted for the users. As conclusion, the methodology is feasible to implement in a repository and successful to improve the transfer of knowledge.*

**JEL:** A29 M10, M15, O33

# DEMANDA INTERNACIONAL DE SERVICIOS ODONTOLOGICOS DE HISPANOS DE EL PASO, TEXAS EN CIUDAD JUAREZ

Esther A. Enríquez-Pérez, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez

Eduardo F. Macías-Negrete, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez

Claudia Dávila García, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez

Alberto Cárdenas Valenzuela, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez

José Luis Anaya Carrasco, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez

## ABSTRACT

*La presente investigación aborda el estudio de la demanda de servicios odontológicos por parte de la población hispana que reside en El Paso, Texas. El análisis de la demanda se limitó a los factores estratégicos precio, ingreso y calidad. La pregunta de investigación de donde partió este estudio fue, ¿Cuáles son los principales factores que determinan la demanda de servicios dentales en Cd. Juárez por parte de los consumidores de El Paso Texas? El objetivo fue analizar los principales factores que determinan la demanda de servicios odontológicos en Ciudad Juárez por parte de los consumidores de El Paso, Texas. La contribución más importante fue la búsqueda de un diseño que permitiera penetrar en un mercado complejo y difícil como lo es el de los servicios dentales en Estados Unidos. El método utilizado fue el cuantitativo, no experimental, transeccional. La técnica de análisis de información usada fue la Correlación Bivariada de Pearson que se encuentra en el paquete SPSS. El estudio concluyó que de los tres factores estratégicos, el único que tuvo un fuerte impacto en la demanda fue la calidad con una correlación de 0.61 (\*\*p=0.0) a un alfa de 0.05.*

**PALABRAS CLAVE:** Demanda, Mercadotecnia, Servicios Dentales

## INTERNATIONAL DEMAND OF DENTAL SERVICES OF HISPANOS IN EL PASO, TEXAS IN THE CITY OF JUAREZ

## ABSTRACT

*The research problem of this study is the demand of dental services from the Hispanic population that lives in El Paso, Texas. The analysis of the demand was limited to the strategic factors price, income and quality. The research question was: which are the main factors that determine the demand of dental services from patients of El Paso, Texas? The objective was to measure the demand of dental services from the patients in El Paso, Texas in the City of Juarez. The main contribution was the search of a marketing design to penetrate the complex and difficult market of dental services in the United States. The method used was the quantitative, non experimental and transeccional. The technique of data analysis utilized was the Pearson Bivariate Correlation. The study concluded that from the three strategic main factors, the one that had a strong impact in the demand of dental services was quality with a correlation of 0.61 (a \*\* p value of 0.0) and an alpha of 0.05.*

**JEL:** A29, I11, M31, M37

**KEY WORDS:** Demand, Marketing, Dental Services

# FACTORES DE CONTINGENCIA QUE INCIDEN EN LA PROFESIONALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS FAMILIARES DEL SECTOR SERVICIOS DE TIJUANA, B.C., MÉXICO

María Virginia Flores Ortiz, Universidad Autónoma de Baja California

Alfonso Vega López, Universidad Autónoma de Baja California

María Marcela Solís Quinteros, Universidad Autónoma de Baja California

## RESUMEN

*El presente trabajo contempla una investigación para analizar los factores de contingencias que inciden en la profesionalización de las empresas familiares del sector servicios de Tijuana, B.C., México. Es importante que la gestión de toda empresa familiar logre profesionalizarse de manera gradual, ya que al inicio de su ciclo de vida tienen estructuras sencillas, basadas en el propietario, si logran sobrevivir empiezan a formalizar su estructura organizacional debido a su crecimiento contemplando nuevos departamentos e inclusive la contratación de personal ajeno a la familia, siendo la gestión y la toma de decisiones más descentralizada. Para medir los niveles de profesionalización se tomaron aquellos estados o condiciones organizativas como factores de contingencia, proponiéndose una serie de variables. Para lograr los resultados se han realizado 245 encuestas representativas a los propietarios registrados en el Sistema de Información Empresarial Mexicano, (SIEM), correspondiente a Tijuana, en Baja California, México. Se realizó el análisis estadístico de los datos logrando como resultado determinar el perfil del propietario/gerente y la estructura organizativa de las empresas familiares del sector servicio.*

**PALABRAS CLAVES:** Factores de Contingencia, Profesionalización, Sector Servicios, Empresas Familiares

## CONTINGENCY FACTORS THAT INFLUENCE THE PROFESSIONALISM OF FAMILY BUSINESS IN THE SERVICES SECTOR OF TIJUANA, B.C., MÉXICO

## ABSTRACT

*This study includes a research to analyze the contingency factors that influence the professionalization of family businesses in the services sector of Tijuana, BC, Mexico. It is important that the management of all family businesses it reach professionalization gradually, because in the beginning of their lifecycle their structures are simple, based on the owner, if they survive begin to formalize their organizational structure due to growth and looking at new departments, including hiring outside the family, with the management and decentralized decision making. To measure the levels of professionalization was taken states or organizational conditions as contingency factors, proposing a number of variables. To achieve the results have been carried out 245 surveys representing the owners of record in the Mexican Business Information System (SIEM), corresponding to Tijuana, Baja California, Mexico. We performed statistical analysis of the data achieved, as a result it determines the profile of the owner/manager and the organizational structure of the family businesses in the services sector.*

**JEL:** L21, L22

# ANÁLISIS DEL CAPITAL SOCIAL EN UNA PYME DE LA INDUSTRIA METALMECÁNICA DE LA REGIÓN CENTRO DE COAHUILA

Nidia Estela Hernández Castro, Universidad Autónoma de Coahuila

Zóchitl Araiza Garza, Universidad Autónoma de Coahuila

Astrid Ortiz Lugo, Universidad Autónoma de Coahuila

## RESUMEN

*Este artículo muestra el nivel de desarrollo alcanzado en el capital social en una empresa de la industria metalmecánica de la región centro del Estado de Coahuila; el capital social, es considerado como la capacidad de un colectivo humano para generar procesos de interacción social que faciliten la coordinación y la cooperación para obtener beneficios mutuos que contribuyan al desarrollo económico-social. El análisis del estudio, permitió identificar los elementos más fuertes y débiles de la organización relacionados con su capital social, basándose en 8 indicadores: Nivel de información y comunicación, Nivel de confianza, Cooperación, Participación, Cantidad de relaciones, Calidad de relaciones, Frecuencia de relaciones personales y Frecuencia de relaciones no personales. La metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, aplicándose un cuestionario estructurado basado en escala múltiple o medición por índices, encuestándose a 32 sujetos que representan al total de los trabajadores de la empresa en estudio. Entre los resultados se encontró que el capital social es limitado en cuanto a las relaciones externas de la empresa, sin embargo hacia el interior se encontró que su desarrollo es bastante fuerte.*

**PALABRAS CLAVES:** Capital Social, PYMES, Redes

## ANALYSIS OF SOCIAL CAPITAL AT A SME FROM THE METALWORKING INDUSTRY IN THE CENTRAL REGION OF COAHUILA STATE, MEXICO

## ABSTRACT

*This paper shows the level of development achieved by social capital at a firm from the metalworking Industry in the Central Region of Coahuila State, Mexico. Social capital is deemed as the ability of a human group to generate processes of social interaction that facilitate coordination and cooperation in order to obtain mutual benefit and contribute to socio-economic development. This analysis used 8 indicators to identify the strongest and the weakest elements of the social capital related to the firm: Information and communication level, trust level, cooperation, participation, level of relationships, quality of relationships, frequency of interpersonal relationships and frequency of non-interpersonal relationships. A quantitative analysis of the data from a survey of all the 32 workers of the firm shows that external social capital is limited, but internal development of social capital is strong.*

**JEL:** A13, L6, O47

**KEYWORDS:** Social Capital, SME, Networks

# DESEMPEÑO PROFESIONAL DE LOS EGRESADOS EN ADMINISTRACIÓN DE UNA INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN MÉXICO

María Brenda González Herrera, Universidad Juárez del Estado de Durango

Ernesto Geovani Figueroa González, Universidad Juárez del Estado de Durango

José Alberto Bustamante Curiel, Universidad Juárez del Estado de Durango

## RESUMEN

*Debido a que la sociedad y la economía son dinámicas, las universidades deben desarrollar metodologías para entender e interpretar el contexto laboral, social y económico, así en forma periódica, hacer cambios pertinentes a sus planes y programas de estudio. Por ello el objetivo de la investigación es describir el desempeño profesional de los egresados de la licenciatura en administración de una institución de educación superior en México a través del estudio de los egresados comparando los datos obtenidos en el tiempo que se han realizado estos estudios, (1996 a 2008). La metodología que se sigue en el estudio es de tipo descriptivo transversal no experimental utilizando el cuestionario propuesto por Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior. Los datos se procesaron en SPSS 17.0 obteniendo estadísticas, frecuencias y porcentajes. El resultado arrojó como conclusión la posición laboral de los egresados, el nivel satisfactorio de conocimientos adquiridos en la Institución y su aplicación en el campo laboral, así como un panorama general de lo que pueden esperar los futuros profesionistas, ya que la actualización de los planes de estudio no puede hacerse al margen de la realidad social y económica, ni del desarrollo interno y contextual de cada país.*

**PALABRAS CLAVE:** Administración educativa, desempeño profesional, estudios de egresados

## PROFESSIONAL PERFORMANCE OF GRADUATES OF BUSINESS ADMINISTRATION FROM A HIGHER EDUCATION INSTITUTION IN MEXICO

## ABSTRACT

*Due to societies and the economy being dynamic, universities must develop methodologies to understand and interpret the labor, social and economic context; thus, make the pertinent periodic changes to their studies plans and programs. The objective of the investigation is to describe the professional development of Business Administration graduates from a Higher Education Institution in Mexico through the analysis of their graduates, comparing the data gathered during the time when they were in school, (1996-2008). The methodology for a study of this kind is of descriptive transversal non experimental type, using the questionnaire recommended by the Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior. The data was processed in SPSS 17.0 compiling statistics, frequencies and percentages. The results casted as the conclusion the graduate's labor position, the satisfactory level of acquired knowledge in the Institution and its application in the workforce; as well as a general scenario of what the future graduates can expect, since an update of the studies plans cannot be done without taking into consideration social and economic realities, or the internal and contextual development of each country.*

**JEL:** A23, M19

**KEY WORDS:** Academic Administration, Professional Development, Graduate Studies

# GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN GRUPOS DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS SOCIALES: CASO UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO, MÉXICO

Deneb Elí Magaña Medina, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco

Norma Aguilar Morales, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco

Edith Georgina Surdez Pérez, Universidad Juárez Autónoma de Tabasco

Román Alberto Quijano García, Universidad Autónoma de Campeche

## RESUMEN

*La sustentabilidad de las organizaciones de este siglo estará basada fundamentalmente en sus conocimientos, en como usa lo que sabe y en su capacidad de aprender cosas nuevas. El objetivo de investigación fue determinar la percepción que los profesores de cuerpos académicos del área de ciencias sociales de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México tienen sobre los principales elementos que deben existir para la gestión del conocimiento en los grupos de trabajo de investigación. El diseño de la investigación es descriptivo no experimental, transeccional, en donde se realizó una encuesta entre los profesores de los cuerpos académicos de tres divisiones académicas. Los resultados señalan que una de las principales limitantes es la Capacidad de Gestión de estos grupos. Se concluye que se requiere un mayor apoyo por parte de las autoridades institucionales para generar un acervo documental que permita la gestión y difusión de los productos académicos, aspecto esencial para una adecuada gestión y transferencia del conocimiento.*

**PALABRAS CLAVE:** Gestión del Conocimiento, Investigadores, Educación Superior.

# KNOWLEDGE MANAGEMENT IN SOCIAL SCIENCE RESEARCH GROUPS. CASE FROM THE JUÁREZ UNIVERSITY OF TABASCO, MÉXICO

## ABSTRACT

*The sustainability of organizations of this century will be based fundamentally on their knowledge, and the way that they use what they know and their capacity to learn new things. The objective of this research was to determine the perception from the professors from the academic groups of social sciences on the main elements that must exist for the management of the knowledge in their investigation work groups. The design of the investigation is descriptive, non-experimental, transectional in where a survey was applied to the professors of the academic groups of three different divisions. The results indicate that one of the main limitations is the capacity of management from these groups. Therefore, it is concluded that it is necessary to have more support from the part of the institution authorities, in order to generate a documentary heritage that would allow the management and the diffusion of academic products that are an essential aspect for a suitable management and transference of knowledge.*

**JEL:** M11, I23, M14

**KEYWORDS:** Knowledge Management, Investigators, Higher Education.

# CARACTERIZACIÓN DE LOS TRABAJADORES DE LAS EMPRESAS MAQUILADORA LOCALIZADAS EN TEHUACÁN PUEBLA, MÉXICO

María Antonieta Monserrat Vera Muñoz, Benemérita Universidad Autónoma de Puebla

Rafaela Martínez Méndez, Benemérita Universidad Autónoma de Puebla

Gerardo Serafín Vera Muñoz, Benemérita Universidad Autónoma de Puebla

## RESUMEN

*En este trabajo se presenta un análisis de las particularidades de los trabajadores que prestan sus servicios en las empresas maquiladoras de la confección de ropa, ubicadas en Tehuacán, Puebla. Para lo cual, se parte de la revisión de algunos autores que han realizado estudios acerca de las maquiladoras de la frontera norte de México. Existe un área de oportunidad para realizar estudios a la maquila localizada en el centro del país y concretamente en Puebla, obedeciendo a que no hay muchas investigaciones respecto a la zona y la maquila contribuye con abundantes fuentes de empleo. La muestra fue de 383 trabajadores, se aplicó un cuestionario de 20 preguntas; es importante señalar que la investigación de campo se realizó en dos etapas; en la primera se aplicaron 183 cuestionarios y en la segunda se aplicaron 200 cuestionarios. El objetivo de esta investigación es analizar las particularidades de los trabajadores que prestan sus servicios en las empresas maquiladora de la confección de ropa localizada en Tehuacán. La investigación da respuesta a la pregunta ¿Cuáles son las características de los trabajadores que prestan sus servicios en tales empresas?*

**PALABRAS CLAVE:** Género, Condiciones Laborales

## CARACTERIZATION OF ASSEMBLY PLANTS WORKERS LOCATED AT TEHUACAN AT THE STATE OF PUEBLA, MEXICO

## ABSTRACT

*This paper presents an analysis of the characteristics of workers who serve in the maquiladoras of the garment, located in Tehuacan, Puebla. To which is part of the review of some authors who have conducted studies on the border maquiladoras in northern Mexico. There is an area of opportunity to study the maquila located in the center of the country and specifically in Puebla, obeying not many investigations into the area and contributes maquila abundant sources of employment. The sample was 383 workers, a questionnaire of 20 questions, it is important to note that the field research was conducted in two phases, the first 183 questionnaires were applied and the second 200 questionnaires were applied. The objective of this research is to analyze the characteristics of workers who provide services in maquiladora companies making clothes located in Tehuacan. The research answers the question: What are the characteristics of workers who provide services in such companies?*

**JEL:** L67, M51, M54, M55

**KEYWORDS:** Genre, Working Conditions

# ESTUDIO DE CASO: ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE LA SEGMENTACIÓN DE MERCADO COMO ESTRATEGIA PARA LAS PEQUEÑAS EMPRESAS

Lucila Zárraga Cano, Universidad del Caribe, Cancún Q. Roo  
Víctor Manuel Molina Morejón, Universidad Autónoma de Coahuila, Unidad Torreón  
Enrique Corona Sandoval, Universidad del Caribe, Cancún Q. Roo

## RESUMEN

*Cada vez los mercados están más fragmentados y la segmentación de mercados tiene un rol clave en las estrategias de mercadotecnia, es una herramienta que agrupa tanto a personas como organizaciones; ayuda a definir con mayor precisión las necesidades y los deseos de los clientes; a tomar decisiones; a definir con más exactitud los objetivos del marketing y asignar mejor los recursos. Esta investigación tiene el objetivo de identificar cuáles son las variables de segmentación más utilizadas por los pequeños empresarios y si son planificadas y ejecutadas como herramienta de precisión para conocer a su cliente y realmente fomenten estrategias de mercadotecnia que generen ventajas competitivas, además de analizar la parte teórica de segmentación con respecto a los modelos de negocios. El estudio tendrá un corte cualitativo mediante un grupo focal a empresarios de empresas de consumo, la guía de tópicos será diseñada por expertos.*

**PALABRAS CLAVE:** Segmentación, Mercados, Pequeñas Empresas

## CASE STUDY: ANALYSIS OF IMPLEMENTATION OF MARKET SEGMENTATION AS A STRATEGY FOR SMALL BUSINESS

## ABSTRACT

*Every time the markets are more fragmented and market segmentation has a role in marketing strategies, is a tool that brings together both individuals and organizations, help to define more precisely the needs and desires of customers, to take decisions, to define more precisely the objectives of marketing and to allocate resources. This research aims to identify which segmentation variables used by small businesses and if they are planned and executed as a precision tool to know your client and really promote marketing strategies that create competitive advantages, as well as analyzing the theoretical segmentation with respect to business models. The qualitative study will have a focus group of business entrepreneurs, consumer guide topics will be designed by experts.*

**JEL:** M30, M3, M39

**KEYWORDS:** Segmentation, Markets, Small Businesses

## INTRODUCCIÓN

Cuando se habla del mercado en términos mercadológicos, se refiere al conjunto de compradores reales y potenciales de un producto o un servicio (Kotler y Armstrong, 2001) del cual se debe conocer sus necesidades, deseos y demandas; ¿Y como se hace? Dividiendo los mercados en grupos significativos de clientes; es decir segmentando el mercado que significa dividir un mercado en grupos más pequeños a los distintos compradores con base en sus necesidades, características o comportamientos, y que podrían requerir productos o mezclas de marketing distintos. Compañías

# METODOLOGÍA DE GESTIÓN LOGÍSTICA PARA EL MEJORAMIENTO DE PEQUEÑAS EMPRESAS

Carlos Alberto González Camargo, Universidad Jorge Tadeo Lozano  
José Luis Martínez Flores, Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, CIP  
Claudia Malcón Cervera, Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, CIP  
Judith Cavazos Arroyo, Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, CIP

## RESUMEN

*Las pequeñas empresas generalmente no cuentan con los recursos económicos para pagar una consultoría en logística. Esto implica que el manejo de sus procesos al interior de la organización se convierta en un problema para el empresario o en una oportunidad de mejoramiento. En este trabajo se presenta una metodología de apoyo para mejorar las operaciones logísticas de los pequeños negocios. El primer paso propuesto es realizar un diagnóstico a partir de una línea base conformada por indicadores de aprovisionamiento, almacenamiento, inventarios, transporte, distribución, servicio al cliente, logística inversa, responsabilidad social y costos logísticos. Adicionalmente se han diseñado herramientas para cada una de las áreas anteriormente mencionadas que permiten mejorar los problemas de logística interna de las empresas. Conforme a los resultados del diagnóstico la empresa debería decidir cuál de estas herramientas responden a sus necesidades para buscar un mejoramiento. Los primeros resultados de esta implementación se dan a conocer en este documento.*

**PALABRAS CLAVES:** Gestión Logística, Pequeños Empresarios, Toma de Decisiones

## LOGISTICS MANAGEMENT METHODOLOGY FOR THE IMPROVEMENT OF SMALL BUSINESSES

## ABSTRACT

*Small businesses generally lack financial resources to pay for a logistics consulting. This implies that management of processes within the organization becomes a problem for the employer or an opportunity for improvement. This paper presents a methodology of support to improve logistics operations of small businesses. The first step proposed is to make a diagnosis from a basis of indicators of procurement, warehousing, transportation, distribution, customer service, reverse logistics, social responsibility and logistics costs. Further tools are designed for each of the above areas that improve internal logistics problems of companies. According to the diagnostic results, the company should decide which of these tools meet their needs to find an improvement. The first results of this implementation are disclosed hereby.*

**JEL:** L11, L14, L19, L29, L69, L91, M14, M41, O18, R41

**KEYWORDS:** Logistics Management, Small Business, Decision Making

## INTRODUCCIÓN

**L**as pequeñas empresas generalmente no cuentan con los recursos económicos para pagar una consultoría en logística. Esto implica que el manejo de sus procesos al interior de la organización se convierta en un problema para el empresario o en una oportunidad de mejoramiento. En este trabajo se presenta una metodología de apoyo para mejorar las operaciones logísticas de los pequeños negocios. El primer paso propuesto es revisar desde la literatura los indicadores que pueden ayudar a

---

## REVIEWERS

---

The IBFR would like to thank the following members of the academic community and industry for their much appreciated contribution as reviewers.

---

Hisham Abdelbaki, University of Mansoura - Egypt  
Isaac Oluwajoba Abereijo, Obafemi Awolowo University  
Naser Abughazaleh, Gulf University for Science and Technology  
Nsiah Acheampong, University of Phoenix  
Vera Adamchik, University of Houston-Victoria  
Iyabo Adeoye, National Horticultural Research Institute, Ibadan, Nigeria.  
Michael Adusei, Kwame Nkrumah University Of Science And Technology  
Mohd Ajlouni, Yarmouk University  
Sylvester Akinbuli, University Of Lagos  
Anthony Akinlo, Obafemi Awolowo University  
Yousuf Al-Busaidi, Sultan Qaboos University  
Khaled Aljaaidi, Universiti Utara Malaysia  
Hussein Al-tamimi, University of Sharjah  
Paulo Alves, CMVM, ISCAL and Lusofona University  
Ghazi Al-weshah, Albalqa Applied University  
Glyn Atwal, Groupe Ecole Supérieure de Commerce de Rennes  
Fabiola Baltar, Universidad Nacional de Mar del Plata  
Samar Baqer, Kuwait University College of Business Administration  
Susan C. Baxter, Bethune-Cookman College  
Nagib Bayoud, Tripoli University  
Ahmet Bayraktar, Rutgers University  
Myrna Berrios, Modern Hairstyling Institute  
Kyle Brink, Western Michigan University  
Karel Bruna, University of Economics-Prague  
Priyashni Chand, University of the South Pacific  
Yahn-shir Chen, National Yunlin University of Science and Technology, Taiwan  
Wan-Ju Chen, Diwan College of Management  
Bea Chiang, The College of New Jersey  
Shih Yung Chou, University of the Incarnate Word  
Te-kuang Chou, Southern Taiwan University  
Monica Clavel San Emeterio, University of La Rioja  
Caryn Coatney, University of Southern Queensland  
Iyanna College of Business Administration,  
Michael Conyette, Okanagan College  
Huang Department of Accounting, Economics & Finance,  
Rajni Devi, The University of the South Pacific  
Leonel Di Camillo, Universidad Austral  
Steven Dunn, University of Wisconsin Oshkosh  
Mahmoud Elgamal, College of Business Administration - Kuwait University  
Esther Enriquez, Instituto Tecnologico de Ciudad Juarez  
Ernesto Escobedo, Business Offices of Dr. Escobedo

Zaifeng Fan, University of Wisconsin whitewater  
Olga Ferraro, University of Calabria  
William Francisco, Austin Peay State University  
Carmen Galve-górriz, Universidad de Zaragoza  
Blanca Rosa Garcia Rivera, Universidad Autónoma De Baja California  
Peter Geczy, AIST  
Lucia Gibilaro, University of Bergamo  
Carlos Alberto González Camargo, Universidad Jorge Tadeo Lozano  
Hector Alfonso Gonzalez Guerra, Universidad Autonoma de Coahuila  
Hongtao Guo, Salem State University  
Danyelle Guyatt, University of Bath  
Shahriar Hasan, Thompson Rivers University  
Zulkifli Hasan, Islamic University College of Malaysia  
Peng He, Investment Technology Group  
Niall Hegarty, St. Johns University  
Claudia Soledad Herrera Oliva, Universidad Autónoma de Baja California  
Paulin Houanye, University of International Business and Education, School of Law  
Daniel Hsiao, University of Minnesota Duluth  
Xiaochu Hu, School of Public Policy, George Mason University  
Jui-ying Hung, Chatoyang University of Technology  
Fazeena Hussain, University of the South Pacific  
Shilpa Iyanna, Abu Dhabi University  
Sakshi Jain, University of Delhi  
Raja Saquib Yusaf Janjua, CIIT  
Tejendra N. Kalia, Worcester State College  
Gary Keller, Eastern Oregon University  
Ann Kelley, Providence college  
Ann Galligan Kelley, Providence College  
Ifraz Khan, University of the South Pacific  
Halil Kiymaz, Rollins College  
Susan Kowalewski, DYouville College  
Bamini Kpd Balakrishnan, Universiti Malaysia Sabah  
Bohumil Král, University of Economics-Prague  
Jan Kruger, Unisa School for Business Leadership  
Christopher B. Kummer, Webster University-Vienna  
Mei-mei Kuo, JinWen University of Science & Technology  
Mary Layfield Ledbetter, Nova Southeastern University  
John Ledgerwood, Embry-Riddle Aeronautical University  
Yen-hsien Lee, Department of Finance, Chung Yuan Christian University  
Yingchou Lin, Missouri University of Science and Technology

- Shulin Lin, Hsiuping University of Science and Technology
- Melissa Lotter, Tshwane University of Technology
- Xin (Robert) Luo, Virginia State University
- Andy Lynch, Southern New Hampshire University
- Eduardo Macias-negrete, Instituto Tecnologico de Ciudad Juarez
- Abeer Mahrous, Cairo university
- Gladys Marquez-Navarro, Saint Louis University
- Jesús Apolinar Martínez Puebla, Universidad Autónoma De Tamaulipas
- Cheryl G. Max, IBM
- Francisco Jose May Hernandez, Universidad del Caribe
- Aurora Irma Maynez Guaderrama, Universidad Autonoma de Ciudad Juarez
- Romilda Mazzotta, University of Calabria
- Mary Beth Mccabe, National University
- Linda Margarita Medina Herrera, Tecnológico de Monterrey. Campus Ciudad de México
- Avi Messica, Holon Institute of Technology
- Scott Miller, Pepperdine University
- Cameron Montgomery, Delta State University
- Sandip Mukherji, Howard University
- Tony Mutsue, Iowa Wesleyan College
- Cheedradevi Narayanasamy, Graduate School of Business, National University of Malaysia
- Erwin Eduardo Navarrete Andrade, Universidad Central de Chile
- Gloria Alicia Nieves Bernal, Universidad Autónoma del Estado de Baja California
- Dennis Olson, Thompson Rivers University
- Godwin Onyeaso, Shorter University
- Bilge Kagan Ozdemir, Anadolu University
- Dawn H. Pearcy, Eastern Michigan University
- Eloisa Perez, MacEwan University
- Iñaki Periéñez, Universidad del País Vasco (spain)
- Pina Puntillo, University of Calabria (Italy)
- Rahim Quazi, Prairie View A&M University
- Anitha Ramachander, New Horizon College of Engineering
- Charles Rambo, University Of Nairobi, Kenya
- Prena Rani, University of the South Pacific
- Alma Ruth Rebolledo Mendoza, Universidad De Colima
- Kathleen Reddick, College of St. Elizabeth
- Maurizio Rija, University of Calabria.
- Carmen Rios, Universidad del Este
- Matthew T. Royle, Valdosta State University
- Tatsiana N. Rybak, Belarusian State Economic University
- Rafiu Oyesola Salawu, Obafemi Awolowo University
- Paul Allen Salisbury, York College, City University of New York
- Leire San Jose, University of Basque Country
- Celsa G. Sánchez, CETYS Universidad
- I Putu Sugiartha Sanjaya, Atma Jaya Yogyakarta University, Indonesia
- Sunando Sengupta, Bowie State University
- Brian W. Sloboda, University of Phoenix
- Adriana Patricia Soto Aguilar, Benemerita Universidad Autonoma De Puebla
- Smita Mayuresh Sovani, Pune University
- Alexandru Stancu, University of Geneva and IATA (International Air Transport Association)
- Jiří Strouhal, University of Economics-Prague
- Vichet Sum, University of Maryland -- Eastern Shore
- Qian Sun, Kutztown University
- Diah Suryaningrum, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jatim
- James Tanoos, Saint Mary-of-the-Woods College
- Jeannemarie Thorpe, Southern NH University
- Ramona Toma, Lucian Blaga University of Sibiu-Romania
- Jorge Torres-Zorrilla, Pontificia Universidad Católica del Perú
- William Trainor, East Tennessee State University
- Md Hamid Uddin, University Of Sharjah
- Ozge Uygur, Rowan University
- K.W. VanVuren, The University of Tennessee – Martin
- Vijay Vishwakarma, St. Francis Xavier University
- Richard Zhe Wang, Eastern Illinois University
- Ya-fang Wang, Providence University
- Jon Webber, University of Phoenix
- Jason West, Griffith University
- Wannapa Wichitchanya, Burapha University
- Veronda Willis, The University of Texas at San Antonio
- Bingqing Yin, University of Kansas
- Yu , Louisiana State University

---

## REVIEWERS

---

The IBFR would like to thank the following members of the academic community and industry for their much appreciated contribution as reviewers.

---

Haydeé Aguilar, Universidad Autónoma De Aguascalientes  
Bustamante Valenzuela Ana Cecilia, Universidad Autonoma De Baja California  
María Antonieta Andrade Vallejo, Instituto Politécnico Nacional  
Olga Lucía Anzola Morales, Universidad Externado De Colombia  
Antonio Arbelo Alvarez, Universidad De La Laguna  
Hector Luis Avila Baray, Instituto Tecnológico De Cd. Cuauhtemoc  
Graciela Ayala Jiménez, Universidad Autónoma De Querétaro  
Carlos Alberto Cano Plata, Universidad De Bogotá Jorge Tadeo Lozano  
Alberto Cardenas, Instituto Tecnológico De Cd. Juarez  
Edyamira Cardozo, Universidad Nacional Experimental De Guayana  
Sheila Nora Katia Carrillo Incháustegui, Universidad Peruana Cayetano Heredia  
Emma Casas Medina, Centro De Estudios Superiores Del Estado De Sonora  
Benjamín Castillo Osorio, Universidad Cooperativa De Colombia Y Universidad De Córdoba  
Benjamin Castillo Osorio, Universidad Del Sinú-Sede Monteria  
María Antonia Cervilla De Olivieri, Universidad Simón Bolívar  
Cipriano Domigo Coronado García, Universidad Autónoma De Baja California  
Semei Leopoldo Coronado Ramírez, Universidad De Guadalajara  
Esther Eduviges Corral Quintero, Universidad Autónoma De Baja California  
Dorie Cruz Ramirez, Universidad Autonoma Del Estado De Hidalgo /Esc. Superior De Cd. Sahagún  
Tomás J. Cuevas-Contreras, Universidad Autónoma De Ciudad Juárez  
Edna Isabel De La Garza Martinez, Universidad Autónoma De Coahuila  
Javier De León Ledesma, Universidad De Las Palmas De Gran Canaria - Campus Universitario De Tafira  
Hilario Díaz Guzmán, Universidad Popular Autónoma Del Estado De Puebla  
Cesar Amador Díaz Pelayo, Universidad De Guadalajara, Centro Universitario Costa Sur  
Avilés Elizabeth, CICESE

Ernesto Geovani Figueroa González, Universidad Juárez Del Estado De Durango  
Ernesto Geovani Figueroa González, Universidad Juárez Del Estado De Durango  
Carlos Fong Reynoso, Universidad De Guadalajara  
Ana Karen Fraire, Universidad De Gualdalajara  
Teresa García López, Instituto De Investigaciones Y Estudios Superiores De Las Ciencias Administrativas  
Helbert Eli Gazca Santos, Instituto Tecnológico De Mérida  
Denisse Gómez Bañuelos, CESUES  
Ana Ma. Guillén Jiménez, Universidad Autónoma De Baja California  
Araceli Gutierrez, Universidad Autonoma De Aguascalientes  
Andreina Hernandez, Universidad Central De Venezuela  
Arturo Hernández, Universidad Tecnológica Centroamericana  
Alejandro Hernández Trasobares, Universidad De Zaragoza  
Alma Delia Inda, Universidad Autonoma Del Estado De Baja California  
Carmen Leticia Jiménez González, Université De Montréal Montréal Qc Canadá.  
Gaspar Alonso Jiménez Rentería, Instituto Tecnológico De Chihuahua  
Lourdes Jordán Sales, Universidad De Las Palmas De Gran Canaria  
Santiago León Ch., Universidad Marítima Del Caribe  
Graciela López Méndez, Universidad De Guadalajara-Jalisco  
Virginia Guadalupe López Torres, Universidad Autónoma De Baja California  
Angel Machorro Rodríguez, Instituto Tecnológico De Orizaba  
Cruz Elda Macias Teran, Universidad Autonoma De Baja California  
Aracely Madrid, ITESM, Campus Chihuahua  
Deneb Magaña Medina, Universidad Juárez Autónoma De Tabasco  
Carlos Manosalvas, Universidad Estatal Amazónica  
Gladys Yaneth Mariño Becerra, Universidad Pedagogica Y Tecnológica De Colombia  
Omaira Cecilia Martínez Moreno, Universidad Autónoma De Baja California-México  
Jesus Carlos Martinez Ruiz, Universidad Autonoma De Chihuahua

- Alaitz Mendizabal, Universidad Del País Vasco
- Alaitz Mendizabal Zubeldia, Universidad Del País Vasco/  
Euskal Herriko Unibertsitatea
- Fidel Antonio Mendoza Shaw, Universidad Estatal De  
Sonora
- Juan Nicolás Montoya Monsalve, Universidad Nacional De  
Colombia-Manizales
- Jennifer Mul Encalada, Universidad Autónoma De Yucatán
- Alberto Elías Muñoz Santiago, Fundación Universidad Del  
Norte
- Bertha Guadalupe Ojeda García, Universidad Estatal De  
Sonora
- Erika Olivas, Universidad Estatal De Sonora
- Erick Orozco, Universidad Simon Bolivar
- José Manuel Osorio Atondo, Centro De Estudios  
Superiores Del Estado De Sonora
- Luz Stella Pemberthy Gallo, Universidad Del Cauca
- Andres Pereyra Chan, Instituto Tecnologico De Merida
- Andres Pereyra Chan, Instituto Tecnologico De Merida
- Adrialy Perez, Universidad Estatal De Sonora
- Adrialy Perez, Universidad Estatal De Sonora
- Hector Priego Huertas, Universidad De Colima
- Juan Carlos Robledo Fernández, Universidad Eafit-  
Medellin/Universidad Tecnológica De Bolívar-Cartagena
- Natalia G. Romero Vivar, Universidad Estatal De Sonora
- Humberto Rosso, Universidad Mayor De San Andres
- José Gabriel Ruiz Andrade, Universidad Autónoma De  
Baja California-México
- Antonio Salas, Universidad Autonoma De Chihuahua
- Claudia Nora Salcido, Facultad De Economía Contaduría Y  
Administración Universidad Juarez Del Estado De Durango
- Juan Manuel San Martín Reyna, Universidad Autónoma De  
Tamaulipas-México
- Francisco Sanches Tomé, Instituto Politécnico Da Guarda
- Edelmira Sánchez, Universidad Autónoma De Ciudad  
Juárez
- Deycy Janeth Sánchez Preciado, Universidad Del Cauca
- María Cristina Sánchez Romero, Instituto Tecnológico De  
Orizaba
- María Dolores Sánchez-Fernández, Universidade Da  
Coruña
- Luis Eduardo Sandoval Garrido, Universidad Militar De  
Nueva Granada
- Pol Santandreu I Gràcia, Universitat De Barcelona,  
Santandreu Consultors
- Victor Gustavo Sarasqueta, Universidad Argentina De La  
Empresa Uade
- Jaime Andrés Sarmiento Espinel, Universidad Militar De  
Nueva Granada
- Jesus Otoniel Sosa Rodriguez, Universidad De Colima
- Edith Georgina Surdez Pérez, Universidad Juárez  
Autónoma De Tabasco
- Jesús María Martín Terán Gastélum, Centro De Estudios  
Superiores Del Estado De Sonora
- Jesús María Martín Terán Gastélum, Centro De Estudios  
Superiores Del Estado De Sonora
- Jesus María Martín Terán Terán Gastélum, Centro De  
Estudios Superiores Del Estado De Sonora
- Maria De La Paz Toldos Romero, Tecnológico De  
Monterrey, Campus Guadalajara
- Abraham Vásquez Cruz, Universidad Veracruzana
- Angel Wilhelm Vazquez, Universidad Autonoma Del  
Estado De Morelos
- Lorena Vélez García, Universidad Autónoma De Baja  
California
- Alejandro Villafaña Zamudio, Instituto Tecnológico De  
Matamoros
- Hector Rosendo Villanueva Zamora, Universidad  
Mesoamericana
- Oskar Villarreal Larrinaga, Universidad Del País  
Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea
- Delmiro Alberto Visbal Cadavid, Universidad Del  
Magdalena
- Julián Pando García, Universidad Del País Vasco

## **COMO PUBLICAR EN NUESTRA REVISTA**

### **TEMÁTICA**

Trabajos de investigación teóricos, empíricos o aplicados en administración de empresas, finanzas, economía, contabilidad, gerencia, turismo, mercadeo, estadísticas, producción, sistemas de información, derecho laboral, planeamiento estratégico, política empresarial, teoría monetaria, comercio internacional, derecho comercial, temas en educación superior, avances en técnicas de educación y apoyo didáctico, acreditación o certificación, promoción y desarrollo académico, administración pública y disciplinas afines.

### **INSTRUCCIÓN PARA EL ENVIO DE SU MANUSCRITO**

Investigadoras(es) pueden enviar su trabajo de investigación en forma directa. Visite nuestro sitio: [TheIBFR.com/RIAF.htm](http://TheIBFR.com/RIAF.htm) para enviar su trabajo. Nombre su archivo apellido-DS.doc (ejemplo garcía-DS.doc). El archivo puede estar en MS Word.

### **IDIOMA**

Revista Internacional Administración & Finance esta diseñada para aquellos trabajo escrito en el idioma español. Si su investigación esta escrita en el idioma inglés visite nuestro sitio [www.theibfr.com/journal.htm](http://www.theibfr.com/journal.htm) para información sobre tipo de journal, temática y requisitos.

### **PROCESO DE REVISIÓN**

Todo trabajo de investigación enviado para consideración es sujeto a un *double-blind-review process*. La revisión inicial oscila entre 100 y 120 días. Si el autor necesita su revisión rápida, el IBFR ofrece un proceso de Revisión Expedita. En nuestro sitio encontrará información sobre este proceso expedito.

Al enviar su manuscrito para consideración en nuestros Journals o Revistas, el autor garantiza que el trabajo sometido es original, no ha sido sometido para consideración o publicado en otra revista, journal, o ha sido publica en su totalidad o en forma parcial en un revista, journal, compendio o memorias.

### **COSTO DE PUBLICACIÓN**

Trabajos de investigación aceptados para publicación debe de cubrir el costo de publicación por página. En nuestro sitio web [www.THEIBFR.org](http://www.THEIBFR.org) encontrará los detalles.

### **SUBSCRIPCION**

Información detallada sobre el proceso de suscripción a nuestras revista esta disponible en nuestro sitio web: [www.THEIBFR.org](http://www.THEIBFR.org).

### **COMO CONTACTARNOS**

Mercedes Jalbert, Managing Editor  
Revista Internacional Administracion & Finanzas  
The IBFR  
P.O. Box 4908  
Hilo, HI 96720  
[editor@theIBFR.com](mailto:editor@theIBFR.com)

### **WEBSITE**

[www.theIBFR.org](http://www.theIBFR.org), [www.theIBFR.com](http://www.theIBFR.com)

## **HOW TO PUBLISH**

### **Submission Instructions**

The Journal welcomes submissions for publication consideration. Complete directions for manuscript submission are available at the Journal website [www.theIBFR.com/journal.htm](http://www.theIBFR.com/journal.htm). Papers may be submitted for initial review in any format. However, authors should take special care to address spelling and grammar issues prior to submission. Authors of accepted papers are required to precisely format their document according to the journal guidelines.

There is no charge for standard paper reviews. The normal review time for submissions is 90-120 days. However, authors desiring a quicker review may elect to pay an expedited review fee, which guarantees an initial review within two weeks. Authors of accepted papers are required to pay a publication fee based on the manuscript length and number of authors. Please see our website for current publication and expedited review rates.

Authors submitting a manuscript for publication consideration must guarantee that the document contains the original work of the authors, has not been published elsewhere, and is not under publication consideration elsewhere. In addition, submission of a manuscript implies that the author is prepared to pay the publication fee should the manuscript be accepted.

### **Subscriptions**

Individual and library subscriptions to the Journal are available. Please contact us by mail or by email to: [admin@theibfr.com](mailto:admin@theibfr.com) for updated information.

### **Contact Information**

Mercedes Jalbert, Executive Editor  
The IBFR  
P.O. Box 4908  
Hilo, HI 96720  
[editor@theIBFR.com](mailto:editor@theIBFR.com)

### **Website**

[www.theIBFR.org](http://www.theIBFR.org) or [www.theIBFR.com](http://www.theIBFR.com)

---

## PUBLICATION OPPORTUNITIES

---

### **REVIEW of BUSINESS & FINANCE STUDIES**

#### **Review of Business & Finance Studies**

Review of Business & Finance Studies (ISSN: 2150-3338 print and 2156-8081 online) publishes high-quality studies in all areas of business, finance and related fields. Empirical, and theoretical papers as well as case studies are welcome. Cases can be based on real-world or hypothetical situations.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. The Journal is distributed in print and through SSRN and EBSCOhost Publishing, with nation-wide access in more than 70 countries. The Journal is listed in Cabell's directory.

The journal accept rate is between 15 and 25 percent



### **Business Education & Accreditation**

#### **Business Education and Accreditation (BEA)**

Business Education & Accreditation publishes high-quality articles in all areas of business education, curriculum, educational methods, educational administration, advances in educational technology and accreditation. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. BEA is listed in Cabell's and Ulrich's Periodicals Directory. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The journal acceptance rate is between 15 and 25 percent.

---

### **AT Accounting & Taxation**

---

#### **Accounting and Taxation (AT)**

Accounting and Taxation (AT) publishes high-quality articles in all areas of accounting, auditing, taxation and related areas. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. AT is listed in Cabell's and Ulrich's Periodicals Directory. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The journal acceptance rate is between 5 and 15 percent.

---

## PUBLICATION OPPORTUNITIES

---

*The International Journal of*  
**R Business and Finance**  
**RESEARCH**  
The International Journal of Business and  
Finance Research ISSN 1931-0269

The International Journal of Business and Finance Research (IJBFR) publishes high-quality articles in all areas of finance, accounting and economics. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. The IJBFR is listed in Cabell's, Ulrich's Periodicals Directory and The American Economic Association's *Econlit*, *e-JEL* and *JEL on CD*. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The IJBFR acceptance rate is between 5 and 10 percent.

*Global Journal of*  
**Business**  
**Research**

**Global Journal of Business Research**  
**ISSN 1931-0277**

The Global Journal of Business Research (GJBR) publishes high-quality articles in all areas of business. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. The GJBR is listed in Cabell's, The American Economic Association's *Econlit*, *e-JEL* and *JEL on CD*, and Ulrich's Periodicals Directory. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The GJBR acceptance rate is 20 percent.

**IJMMR**  
INTERNATIONAL JOURNAL OF MANAGEMENT AND MARKETING RESEARCH

**International Journal of Management and  
Marketing Research ISSN 1933-3153**

The International Journal of Management and Marketing Research (IJMMR) publishes high-quality articles in all areas of management and marketing. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. The IJMMR is listed in Cabell's and Ulrich's Periodicals Directory. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The IJMMR acceptance rate is between 5 and 10 percent.

 Revista Internacional  
**ADMINISTRACION**  
**& FINANZAS**

**Revista Internacional Administración y  
Finanzas ISSN 1933-608X**

Revista Internacional Administracion y Finanzas (RIA), a Spanish language Journal, publishes high-quality articles in all areas of business. Theoretical, empirical and applied manuscripts are welcome for publication consideration.

All papers submitted to the Journal are double-blind reviewed. RIAF is listed in The American Economic Association's *Econlit*, *e-JEL* and *JEL on CD*, and Ulrich's Periodicals Directory. The Journal is distributed in print, through SSRN and EBSCOHost publishing, with presence in over 70 countries.

The Journal acceptance rate is between 5 and 15 percent.